

Ekonomistöd

Situationen på förvaltningen och i viss mån kommunen, innehåller osäkerhet avseende såväl den ekonomiska informationen som styrsystemen. Förvaltning arbetar redan nu intensivt med att rätta upp den ekonomiska informationen. Ett tidigare alltför högt genomflöde av ekonomer på förvaltningen, kombinerat med en bristande uppföljning och med ett otydliga styrsystem gör att kontrollerna och styrningen minskat och redan ökat. Ansträngningarna för att komma till rätta med situationen behöver intensifieras. Om inte förändringsprocessen ska ta alltför lång tid och om vi ska komma till rätta med den grundläggande problematik som finns, måste extra resurser i form av ett kvalificerat extra ekonomistöd tillsättas under en begränsad tid. Nedan ges exempel på uppgifter som kommer att kräva stora arbetsinsatser.

Gymnasieenheten klarar i dagsläget inte av att räkna ut sina priser per program (en uppgift som måste lösas innan årsskiftet). Gymnasieenheten klarar i dagsläget inte heller av att periodisera och prognostisera sina intäkter och kostnader för elever som läser på gymnasiet i annan kommunala skola alternativt friskola.

Uppföljningsmöten i sig är en mycket tidskrävande uppgift. Det tar tid att träffa alla budgetansvariga varje månad. Eftersom rutiner för processen saknas helt, kommer uppstarten att kräva att ännu mer tid avsätts till att förklara, utbilda och få de budgetansvariga att hantera denna uppgift fullt ut.

Styrsystemen är otydliga, vilket försvårar uppföljningsarbetet. Det krävs att tid avsätts till att både förändra styrsystemen och skapa förutsättningar för rationellt agerande i befintliga styrsystem.

Elevpengsmodellen måste utvecklas. Nu riskera den att endast ge ett administrativt merarbete, bl a eftersom det saknas en fördelande elevpengsmodell mellan kommunfullmäktige och nämnd samtidigt som det finns en elevpengsmodell på nämnds nivå.

Den stora reformen med **nya ansvarskoder** behöver bevakas åtminstone ett halvt år framåt tills det är fastställt att allt ligger rätt.

Att sätta upp en fungerande **sambandsstruktur** kräver ett antal arbetsdagar och bevakning/justeringar under en period innan funktionaliteten är tillräcklig.

Årsbokslut och räkenskapsammandrag är två tidskrävande moment.

Det är viktigt att förvaltningen flyttar fram planeringshorisonten. Genom att ta beslut i god tid ökar styrning och möjligheten att genomföra besluten. För att göra det måste förvaltningen redan nu börja arbeta med **budget 2014** och planåren 2015 och 2016.